

# 宁德时代新能源科技股份有限公司

## 供应链韧性管理政策

### 一、目的

公司秉持“以卓越的团队能力和服务，共建共创共赢供应链生态，引领供应链高质量发展”的愿景，持续搭建稳定、透明、高韧性的供应链管理体系，筑牢产品与服务稳定交付基础，全面提升公司在复杂市场环境下的持续运营能力与风险抵御能力，有效防范和化解生产运营、供应链质量、安全及各类生产中断相关风险。

### 二、适用范围

本政策适用于宁德时代新能源科技股份有限公司及其全资、控股子公司。

### 三、政策细则

公司建立常态化供应链风险评估机制，定期对供应商开展系统性、全覆盖风险排查与评估，精准识别各类可能影响产能及供应链稳定的风险类型、风险来源，提前制定针对性防控与应对措施，常态化保障供应链平稳有序运行。

为系统性缓释供应链各类潜在风险，公司建立健全全方位供应链风险缓释管理体系，针对生产运营、物料供应等各类供应链中断风险，从资源配置、库存管理、供应链协同多维度制定前瞻性、常态化防控举措，最大限度降低各类突发风险对公司业务运营的负面影响，保障生产经营连续性。

<p>资源配置管控</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ <b>多供应商布局：</b>公司常态化开发、储备合格供应商，同品类物料均配置至少两家合格供应商资源，彻底规避独供依赖风险，确保主力供应商出现异常状况时，可快速完成供应商切换，保障物料持续供应。</li> <li>■ <b>备用生产基地布局：</b>公司结合市场需求预判制定对冲工装方案，在各基地部署同款生产工装，搭建完善的备用生产基地体系。当主力基地产能紧张或运营受阻时，可快速转产，依托跨基地工装配套能力保障连续生产与供应稳定。</li> <li>■ <b>产品与工艺替代优化：</b>针对高供应链风险场景，公司通过优化产品设计方案、引入替代生产工艺、选用成熟稳定技术路线等方式，从源头降低对高风险物料、高风险供应商的依赖，夯实供应链抗风险基础。</li> </ul>
<p>库存管理管控</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ <b>动态安全库存管理：</b>定期复盘物料需求、跟踪原材料价格及供应趋势，制定战略物料储备计划。针对潜在供应中断风险，动态调整安全库存水位及储备周期，确保风险突发初期具备充足物料缓冲能力。</li> <li>■ <b>高风险物料提前备货：</b>针对高风险物料、季节性供应紧张物料，提前规划备货、完成入库储备，有效规避物料供应波动、中断风险。</li> <li>■ <b>就近布设外仓：</b>按照客户选址要求并考虑公司对外仓的安全及设施等要求的管理规定，于客户厂区或项目场地周边规划设立外部仓库，就近对接生产需求，高效响应供货指令，有效对冲供应链波动风险。</li> </ul>

<p>供应链协同管控</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ <b>深化供应链战略合作：</b>持续深化与各层级供应商、产业链合作伙伴的协同合作，通过搭建战略伙伴合作关系、签订长期框架合作协议等方式，稳固供应链合作体系，强化供需协同稳定性。</li> <li>■ <b>推进供应链本地化布局：</b>推动各生产基地落地供应链本地化寻源策略，同时鼓励外地供应商在基地及周边布局生产，有效缩短运输周期、提升供应响应速度，全面增强供应链韧性。</li> <li>■ <b>精准协调核心产能：</b>与核心供应商建立常态化高频沟通机制，提前同步需求预测，针对产能紧张场景，统筹协调供应商优先排产保供，稳定核心物料产能供给。</li> <li>■ <b>上游资源垂直整合：</b>为保障电池生产关键矿产资源长期稳定供应，公司通过自建、参股、合资等多元化方式，深度参与上游矿产资源的投资、建设与运营，从源头筑牢供应链资源保障能力。</li> </ul>
----------------	--

为有效防范、管控供应链潜在风险及突发事件，实现风险事前预防、事中快速响应、事后闭环管控，公司建立完善的应急管理与响应机制，通过标准化应急流程处置各类突发供应风险，最大限度降低风险事件造成的不利影响，实现风险闭环管理。

<p>应急管理与处置</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ <b>应急信息收集与风险初判：</b>设置专职应急管理人员，通过外部反馈、公开信息渠道等常态化收集各类供应链应急信息，接收信息后第一时间完成应急事件类型、影响范围及风险等级的初步研判。</li> <li>■ <b>风险预警与排查启动：</b>经研判确认需启动应急机制的，精准锁定风险供应商排查清单，联动对应生产基地应急管理团队，正式启动专</li> </ul>
----------------	---

项风险排查工作。

- **供应商风险排查与方案制定：**组织相关供应商开展专项自查，反馈排查结果，全面梳理潜在供应风险，并结合实际制定针对性供应保障及风险应对方案，确保物料供应连续性。
- **风险复核与信息汇总：**基地应急管理人员接收供应商排查反馈后，结合生产计划复核物料供应风险，动态跟踪供应商库存、产能状态，汇总风险信息并上报总部应急管理部门。
- **风险闭环处置与复盘：**结合识别确认的各类供应风险，落地专项应对处置方案，跟进风险处置进度，直至风险完全闭环。应急事件处置完成后，总结处置经验，优化风险防控体系。

#### 四、生效日期

本政策自发布之日起正式生效。

宁德时代新能源科技股份有限公司

2026年6月